

Strategisch Beleidsplan 2022-2027

Stichting Altius ABA

KvK-nummer: 84855207

AGB-code: 94066668

RSIN: 863415842

Datum: oktober 2022

Auteurs: Liza Timmermans en Ellen Janssens (Raad van Bestuur Altius ABA)



Inleiding

Voor u ligt het strategisch beleidsplan 2022-2027 van Stichting Altius ABA, een zorgorganisatie gevestigd in de gemeente Tilburg die specialistische zorg biedt aan kinderen voor kinderen in de leeftijd van 2 tot 12 jaar. Stichting Altius ABA huurt vier lokalen in een schoolgebouw en biedt daar intensieve, individuele begeleiding en/of behandeling. Bij Stichting Altius werken momenteel ca 20 medewerkers en komen er ca 15 cliënten naar de locatie voor begeleiding en/of behandeling. Ook biedt Stichting Altius ABA stageplaatsen aan.

Dit strategisch beleidsplan betekent niet dat de dag van morgen belangrijker is dan die van vandaag. We zijn trots op de zorg die dagelijks door alle medewerkers wordt geleverd. Vanuit het perspectief van de dagelijkse gang van zaken worden interne- en externe ontwikkelingen en de bijbehorende kansen en bedreigingen voortdurend in kaart gebracht. Hier vanuit worden waar nodig zo snel mogelijk aanpassingen gemaakt om de dagelijkse zorg zo optimaal mogelijk te continueren.

Stichting Altius ABA is opgericht per 23-12-2021 waardoor dit het eerste strategisch beleidsplan van de Stichting is en gericht is op de komende vijf jaar. Circa zevenenhalf jaar geleden is Altius ABA als BV opgericht en is er vanuit deze rechtsvorm zorg verleend. Er is dus reeds de nodige ervaring en kennis opgedaan wat meegenomen is in de totstandkoming van dit document. De einddatum van dit beleidsplan staat niet vast. Het zorglandschap is onderhevig aan veranderingen, dit zal mede bepalen wanneer het tijd wordt om het strategisch beleidsplan bij te stellen en bijvoorbeeld reeds in 2025 te vernieuwen.

De strategische keuzes in dit plan zijn terug te voeren op en passen binnen de zorgvisie voor jeugdzorg en de bijbehorende Governance Code Zorg 2022. Tevens zijn de strategische keuzes gefundeerd op de kernwaarden van Stichting Altius ABA. De strategische keuzes zullen verder worden uitgewerkt en ingevoerd worden via jaarplannen.



Missie en Visie

“Altius ABA: waar wetenschap en compassie elkaar ontmoeten”

Iedereen die zich bezighoudt met de begeleiding en behandeling van kinderen met een autismespectrumstoornis of een andere ontwikkelingsachterstand, moet zich ervan bewust zijn dat ze de verantwoordelijkheid aanvaardt voor de toekomst van dat kind. Niets meer en niets minder. Altius ABA geeft deze verantwoordelijkheid vorm in onze onderstaande missie en visie.

Missie

Altius ABA creëert een omgeving waarin kinderen met een autismespectrumstoornis of een ontwikkelingsachterstand met veel plezier werken aan die vaardigheden die zij nodig hebben om zich tot hun volle potentieel te kunnen ontplooien. Daarbij is het onze taak om probleemgedrag dat die ontwikkeling in de weg zou kunnen staan zoveel mogelijk te begrijpen en effectief te verminderen. Altius ABA gebruikt hierbij die methodes en procedures van de toegepaste gedragsanalyse waarvan door jarenlang wetenschappelijk onderzoek is aangetoond dat ze tot betrouwbare, positieve uitkomsten leiden.

Visie

Alle kinderen zijn uniek. Ze hebben allemaal hun eigen voorkeuren, interesses, sterke en zwakkere kanten. Nadat we een kind goed hebben leren kennen en een prettige werkrelatie hebben opgebouwd, gaan we vol enthousiasme en met onderbouwde methodes aan de slag met het individuele behandel- of begeleidingsplan (IBP). Een IBP wordt zorgvuldig samengesteld door navraag te doen bij ouders en de vaardigheden die een kind heeft op het moment van aanmelding te inventariseren. Deze vaardigheden worden afgezet tegen de vaardigheden die een kind nodig heeft om zelfstandig deel te nemen aan een vorm van onderwijs. Per vaardigheid wordt de eerstvolgende ontwikkelingsmijlpaal geselecteerd als doel. Op deze manier kunnen we op een systematische manier werken aan het hoofddoel voor de kinderen die bij ons komen: uitstromen naar een passende vorm van onderwijs.

Daarnaast biedt Altius ABA ook coaching aan ouders, leerkrachten en andere professionals in het toepassen van de door Altius ABA opgezette interventies om zo een goede samenwerking te bewerkstelligen tussen alle partijen en de interventies te optimaliseren om zo op zo'n kort mogelijk termijn de gestelde doelen te behalen.

Belangrijkste doelstellingen Stichting Altius ABA

- Het bieden van behandeling en/of begeleiding aan kinderen met een autismespectrumstoornis of een ontwikkelingsachterstand middels de principes van ABA
- Het creëren van een omgeving waarin kinderen met een autismespectrumstoornis of een ontwikkelingsachterstand met plezier kunnen werken aan die vaardigheden die zij nodig hebben om zich tot hun volle potentieel te kunnen ontplooien
- Het bieden van opleidingen in de principes van ABA en de toepassing daarvan bij het aanleren van vaardigheden aan kinderen met autisme of een ontwikkelingsachterstand
- Het doen van onderzoek op het gebied van ABA
- Het leveren van een bijdrage aan de verspreiding van effectieve ABA binnen Nederland

Activiteiten om de doelstellingen te bereiken

Individuele begeleiding en behandeling

Altius ABA is een plek waar kinderen tussen de 2 en 12 jaar met autisme en/of een ontwikkelingsachterstand terecht kunnen voor individuele behandeling en begeleiding. Bij Altius ABA werken kinderen met plezier aan de vaardigheden die zij nodig hebben om zich tot hun volle potentieel te kunnen ontwikkelen. Daarbij wordt het gedrag wat die ontwikkeling in de weg zou kunnen staan zoveel mogelijk begrepen en effectief verminderd. Altius ABA gebruikt hierbij de methodes en procedures van de toegepaste gedragsanalyse (ABA) waarvan door jarenlang wetenschappelijk onderzoek is aangetoond dat ze tot betrouwbare, positieve uitkomsten leiden.

Inzet aanvullend op de individuele begeleiding en behandeling

Naast de individuele inzet bij Altius ABA denken we graag met ouders mee hoe de transfer naar een andere omgeving te bewerkstelligen en hoe dit binnen hun gezinsleven in te zetten. Altius ABA beschikt over het volgende aanbod:

- **meekijkmomenten:** Altius ABA biedt ouders de mogelijkheid om mee te kijken op het moment dat er 1-op-1 inzet plaatsvindt. Dit om ouders een goed idee te geven wat er wordt gedaan en ouders ideeën te geven die ze kunnen gebruiken in de thuissituatie.
- **thuisbegeleiding:** De vaste begeleider van een kind werkt op dezelfde manier met een kind als bij Altius ABA, maar doet dit nu in de thuissituatie van het kind. Dit met als doel om meer verbinding te maken tussen ouders en Altius ABA en het geleerde bij Altius ABA ook in de thuissituatie toe te leren passen. Ouders worden zich door middel van de thuisbegeleiding bewuster van wat we bij Altius ABA doen en daarnaast krijgt de begeleider onder andere meer inzicht in welke bekrachtigers er thuis voor een kind gebruikt kunnen worden.
- **ouderbegeleiding:** ouderbegeleiding geeft handvatten voor in de thuissituatie, helpt een transfer te maken van Altius ABA naar de thuissituatie en leert ouders het gedrag van hun kind beter te begrijpen. Bij ouderbegeleiding op locatie van Altius ABA kijkt een ouder aanvankelijk mee tijdens een sessie, hierna zal de ouder zelf aan de slag gaan en werkt daarbij aan de opgestelde doelen voor de ouderbegeleiding. Uiteraard met ondersteuning van de supervisor en/of begeleider. Thuis kan er ouderbegeleiding worden ingezet gericht op de omgang tussen ouders en hun kind door middel van een gestructureerd programma. Het uiteindelijke doel van dit programma is een balans te creëren tussen interacties die enerzijds door het kind worden geïnitieerd en anderzijds door de ouders waarbij er gezamenlijke controle is over dagelijkse activiteiten en interacties.
- **coaching aan derden:** wanneer een kind uit kan stromen naar een passende vorm van onderwijs, wordt er in overleg met school en ouders gekeken naar een passende overdrachtsperiode waarin het kind op school nog ondersteuning vanuit Altius ABA krijgt om zo de overgang zo prettig en efficiënt mogelijk te laten verlopen. Ook worden indien gewenst andere zorgorganisaties gecoacht omtrent de inzet van ABA.

Kernwaarden

De volgende kernwaarden liggen ten grondslag aan de zorgverlening bij Altius ABA.

Groei

- Het individuele zorgplan van het kind staat voorop en ouders worden betrokken om met de groei van hun kind mee te bewegen.
- Vanuit de eigenheid van het kind wordt het individuele zorgplan opgesteld.
- We staan onvoorwaardelijk voor de kinderen klaar; elke dag is een nieuwe dag met een positieve en frisse blik.
- Door dagelijks zorgvuldig data bij te houden, wordt de groei van de kinderen meetbaar.
- Het denken buiten bestaande kaders wordt gestimuleerd.
- Als team blijven we ons ontwikkelen om de zorg te bieden die passend is bij het individuele kind.
- Medewerkers van Altius ABA worden uitgedaagd om te werken aan hun persoonlijke ontwikkeling.

Plezier

- We werken vanuit positieve bekrachtiging en gaan bewust op zoek naar activiteiten die het kind energie en plezier opleveren.
- Succeservaringen worden gecreëerd en groots gevierd.
- Vol enthousiasme werken we als team aan de groei van de kinderen.
- Binnen het team is er een positieve sfeer en worden buiten werktijd uitjes georganiseerd.

Betrokken

- Vanaf het eerste contact worden ouders en kind ondersteund en gehoord.
- Het contact met ouders is laagdrempelig en frequent.
- Open en duidelijke communicatie is waar we naar streven met de betrokken partijen. De deur staat altijd open.
- We gaan voor een gezamenlijk resultaat door een optimale afstemming met collega's, ouders, professionals en andere betrokkenen.
- Alles is bespreekbaar, we houden rekening met de waarden en normen van de verschillende individuen.

Ambities

Altius ABA heeft voor de komende vijf jaar de volgende ambities:

1. Beste ABA-zorgaanbieder van Nederland zijn
2. Specialistisch aanbod
3. Brede samenwerking
4. Stichting Altius ABA is een (financieel) gezonde organisatie

1. Beste ABA-zorgaanbieder van Nederland zijn

Altius ABA stelt zichzelf als ambitie om uitstekende zorg te verlenen. Dit is vanaf de oprichting reeds het uitgangspunt van Altius ABA en zal altijd de ambitie blijven. Met de kernwaarden centraal, het volgen van wetenschappelijk onderzoek binnen het werkveld en het reflecteren op eigen handelen, streven we deze ambitie na.

Om de kwaliteit van onze zorg te kunnen blijven waarborgen gaan we het interne opleidingstraject verder vormgeven. Factoren die we hierbij meenemen zijn de mogelijkheden tot registratie in een register voor ABA professionals, de cursussen die aangeboden worden door FTF met het oog op de

hedendaagse ABA, de ontwikkelcyclus die medewerkers doorlopen en de workshops die op dit moment bij Altius ABA worden gegeven. We houden een verplichte scholing zoals dat nu is met de opleiding en de mogelijkheid tot verdere scholing als verdieping voor medewerkers die daar interesse in hebben.

Alle ABA-begeleiders die bij Altius ABA werken hebben een SKJ-registratie. Er wordt scholing, supervisie en intervisie gefaciliteerd om na vijf jaar ook te kunnen herregistreren binnen het SKJ. Wanneer een ABA-begeleider nog niet SKJ geregistreerd is en niet aan de vereisten voldoet, volgt deze binnen een jaar een praktijkprogramma of wordt er een EVC-traject ingezet.

De kwaliteit van zorg wordt jaarlijks gemeten door middel van een cliënttevredenheidsonderzoek en de geboekte resultaten met de cliënten. We streven naar een cijfer van minimaal een 8 of hoger bij het cliënttevredenheidsonderzoek.

2. Specialistisch aanbod

Altius ABA ontwikkelt een duidelijk beleid over het zorgaanbod. Daarbij wordt omschreven aan welke kinderen er zorg geboden wordt en wat contra-indicaties zijn voor de zorg bij Altius ABA. Altius ABA biedt specialistische zorg en heeft haar expertise in de ABA. Het is de ambitie om dit aanbod de komende jaren steeds duidelijker vorm te geven en uit te dragen, waarbij het voor zowel cliënten, ouders, financierders, zorgaanbieders als voor medewerkers helder is welk aanbod Altius ABA heeft. Altius ABA onderscheidt zich door het toepassen van bewezen, effectieve, methodes waarbij de 'hedendaagse ABA' leidend is. Altius ABA zal zich de komende jaren gaan specialiseren in een aantal programma's die specifieke problemen aanpakken. Hierbij zal ook de instroom, doorstroom en uitstroom meer vorm gaan krijgen. Uiteraard staat de vraag van de cliënt centraal en blijft maatwerk altijd mogelijk.

3. Brede samenwerking

- De programma's van Dr. Hanley zijn door middel van wetenschappelijk onderzoek ontworpen voor een specifieke doelgroep, namelijk kinderen met autisme met heftig probleemgedrag of jonge kinderen met autisme die het risico lopen probleemgedrag te gaan ontwikkelen. De waarden en procedures die ten grondslag liggen aan deze programma's vormen de basis vanuit waar de individuele programma's voor alle kinderen bij Altius ABA worden opgebouwd.

Dr. Hanley heeft 30 jaar ervaring in het toepassen van ABA om sociaal relevant gedrag te verbeteren. Daarnaast heeft hij meer dan 100 wetenschappelijke artikelen gepubliceerd en is hij als editor betrokken geweest bij een aantal wetenschappelijke tijdschriften.

Op dit moment geeft hij leiding aan FTF behavioral consulting, een organisatie die training en consultaties biedt op het gebied van veilige en waardige behandeling voor onder andere probleem

gedrag, slaap- en eetproblemen. We zoeken samenwerking met FTF Behavioral Consulting (Dr. Greg Hanley). We volgen workshops die ze aanbieden, kopen supervisie in en onderzoeken de mogelijkheden om een workshop en/of coaching op maat te bieden bij Altius ABA.

- Ouders zijn essentieel voor succesvolle ABA en onmisbaar in de transfer naar andere situaties, daarom zal de inzet van ouders een voorwaarde zijn voor begeleiding bij Altius ABA. De komende jaren worden de mogelijkheden verkend om ouders die door het hebben van een zorgintensief kind zelf specialistische hulp nodig hebben, in deze hulp te kunnen voorzien door een externe zorgaanbieder. Het zou zeer wenselijk zijn als Altius ABA daar een vaste samenwerkingspartner en vast traject voor heeft.

- Altius ABA gaat intensiever samenwerken met een aantal andere zorgaanbieders. Op het moment dat er binnen het gezin vragen spelen die niet vanuit Altius ABA opgepakt worden, wordt er binnen de samenwerking met een andere zorgaanbieder gezocht om deze zorg in te zetten. Zoals omschreven bij ambitie 2 gaat Altius ABA specifieke programma's aanbieden die tijdens behandeling/begeleiding elders als los onderdeel kunnen worden ingezet door Altius ABA. Denk hierbij aan programma's bijvoorbeeld gericht op zindelijkheid, eetproblematiek, probleemgedrag, het bieden van een ouderprogramma en coaching. Kennisoverdracht is in deze nauwe samenwerking een belangrijk doel.

- Altius ABA gaat intensief samenwerken met andere professionals of andere specialisten in huis halen. We stellen als doel om een compleet plaatje aan zorg te kunnen bieden aan de cliënten die bij ons worden aangemeld. Dit bestaat naast ABA begeleiding of behandeling uit logopedie, fysiotherapie en eventueel uit het doen van psychodiagnostisch onderzoek.

- Er wordt een nauwere samenwerking met de scholen in de buurt gezocht. De focus ligt hierbij op de regio's Hart van Brabant en West Brabant Oost omdat hier de meeste cliënten woonachtig zijn. Doel is dat het voor Altius ABA helder is welke uitstroommogelijkheden naar een passende vorm van onderwijs er zijn, we elkaar weten te vinden, en er afspraken zijn gemaakt hoe te handelen op het moment dat een cliënt klaar is voor de overstap naar onderwijs.

4. Stichting Altius ABA is een (financieel) gezonde organisatie

- De komende jaren wordt er jaarlijks een sluitende begroting gemaakt. Elke drie maanden wordt er gemonitord of de verwachte inkomsten en uitgaven overeenkomen met de begrote inkomsten en uitgaven zodat hier tijdig op ingespeeld kan worden als de situatie daarom vraagt.

- Ervoor zorgen dat collega's graag bij Altius ABA werken en willen blijven werken staat bij Altius ABA voorop. Dit doen we door een prettige werkcultuur te creëren waarbij er voornamelijk gefocust wordt op wat er goed gaat en elkaar laagdrempelig aanspreken de norm is. Ook wordt er opleiding geboden en worden er informele borrels en Journal Clubs georganiseerd. We kiezen er bewust voor



om geen concurrentiebeding op te nemen in de arbeidsovereenkomst. Ook zijn nevenwerkzaamheden, in overleg, mogelijk.

- We willen dat voor de gehele organisatie duidelijk is welke mogelijkheden er bij Altius ABA zijn en welke mogelijkheden er niet zijn. Daarom zal er meer duidelijkheid geboden worden over het loopbaantraject dat mogelijk is bij Altius ABA. De bestaande functieprofielen zullen herschreven worden, zodat deze in lijn zijn met de competenties en werkzaamheden die verwacht worden in de functies. Daarnaast zullen er één of meerdere nieuwe functieprofielen opgesteld worden.

- Kennisoverdracht wordt een belangrijke pijler bij Altius ABA. Middelen om dit te bewerkstelligen kunnen zijn het organiseren van een netwerkborrel voor ABA medewerkers, het organiseren van een open dag of open avond, het up to date houden van de website, een congres en/of workshop organiseren, een masterstudent onderzoek laten doen bij Altius ABA.

- De ambitie is dat Altius ABA een ANBI-status krijgt. Daarnaast is het streven dat Altius ABA een kwaliteitskeurmerk krijgt. Verder is er bij Altius ABA reeds een document risicobeheer en interne controle opgesteld en wordt er voor de Risico Inventarisatie en Evaluatie met de risicomonitor gewerkt. De komende jaren zullen bijbehorende documenten up to date worden gehouden en waar nodig acties worden uitgevoerd.

Financiering

De Stichting genereert haar inkomsten vanuit de Jeugdwet en de Wet Langdurige Zorg. Mocht er zich in de toekomst een subsidiemogelijkheid voordoen of mocht Altius ABA een ANBI-status toegekend krijgen, dan kunnen er via deze wegen ook inkomsten gegenereerd worden.

De inkomsten komen binnen op de bankrekening van Altius ABA. Het grootste gedeelte van de inkomsten wordt uitgegeven aan personeelskosten en aan huisvestingskosten. Ook is er opleidingsbudget. Verder zijn er structurele kosten zoals accountants- en administratiekosten, internet en telefonie, verzekeringen inkoop van materialen, enzovoorts. Er vindt een automatische koppeling plaats tussen de salarisadministratie en het boekhoudpakket. Jaarlijks zijn er een boekhouder en accountantskantoor betrokken bij het opstellen van de jaarrekening en jaarverantwoording.

Ten slotte

Altius ABA kiest er bewust voor zich de komende jaren eerst te richten op de kwaliteit van de zorg, het specificeren van het zorgaanbod en het zoeken van de samenwerking met anderen.

Op termijn kan er ook gedacht worden aan het openen van een of meerdere locaties op andere plekken van het land. Op termijn bestaat ook de mogelijkheid een aanbod te creëren voor de doelgroep 12 - 18 jaar. Op dit moment ligt de focus, mede door de opgedane kennis en de locatie waar Altius ABA momenteel gevestigd is, op kinderen tussen de 2 en 12 jaar.

De komende jaren zal Altius ABA de voorwaarden voor het openen van een extra locatie en/of het uitbreiden van de doelgroep en de voor- en nadelen hiervan in kaart brengen.